

SUMÁRIO

- 8 **NOSSA CAPA**
ESTUDO COMPARATIVO DOS SUBMARINOS U-75 & U-45 COM EMPREGO DA MESMA TECNOLOGIA
René Vogt – Engenheiro
Construção Naval. Novos projetos. Ponderações. Assuntos gerais pertinentes aos dois modelos
- ★ ★ ★
- 26 **OS CAMINHOS DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL**
Arnaldo Niskier – Professor
IA nas escolas. Máquinas e ética. Especialização. O impacto do ChatGPT
- 38 **O INTERESSE INTERNACIONAL PELA AMAZÔNIA LEGAL**
Marcos Alexander Valle de Moura – Capitão de Mar e Guerra
História Geopolítica da Amazônia brasileira. Riquezas naturais. Cenário internacional pós-Guerra Fria. Estrutura do Estado brasileiro na região
- 58 **A ANÁLISE DA PASSAPORTIZAÇÃO – UMA AMEAÇA SILENCIOSA**
Eduardo Alexandre Sturtz – Capitão de Fragata
Lawfare. Autodeterminação dos povos. Possibilidades de emprego da passaportização. Casos da Ucrânia e da Venezuela
- 72 **MINHA VIDA NAVAL NO NAVIO-AERÓDROMO LIGEIRO MINAS GERAIS: O navio de três bandeiras (Parte 2)**
Fernando Antonio Borges Fortes de Athayde Bohrer – Capitão de Mar e Guerra (Ref^o)
Viagem de aspirantes de 1969. Estágio de guarda-marinha. Primeiro embarque no NAeL
- 96 **DESAFIOS E CONTEXTO ESTRATÉGICO DO INTER-AMERICAN WAR GAME (IAWG) – Visão Global**
Alexandre Luiz Alves da Silva – Capitão de Mar e Guerra (FN)
Conjuntura no continente americano. Ameaças globais. Estrutura do IAWG e desafios
- 107 **A METODOLOGIA DO INSTITUTE FOR DEFENSE ANALYZES DOS ESTADOS UNIDOS DA AMÉRICA PARA GESTÃO DE DEFESA**
Ali Kamel Issmael Junior – Capitão de Mar e Guerra (EN)
Ferramentas e modelos usados na simulação. Comparações com a doutrina brasileira. Princípios de Gestão de Defesa

- 134 **A LIDERANÇA NA GERÊNCIA E CONDUÇÃO DE UM PERÍODO DE MANUTENÇÃO GERAL DE UM NAVIO-ESCOLTA COM BASE NO PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE**
Raphael Corrêa Silva – Capitão de Mar e Guerra
 Liderança e Gestão. O PM da Fragata *Rademaker*. Práticas do PMBOK
- 141 **ESTEGANOGRAFIA: As comunicações acústicas furtivas na guerra submarina**
Fábio Barbosa Louza – Capitão de Fragata
Antônio Walkir Sibanto Caldeira – Capitão-Tenente (EN)
 Principais Métodos. Uso nas principais Marinhas do mundo. Perspectivas na MB
- 148 **DOCTRINA MILITAR: Um afiadador de espadas do Poder Naval**
Rodrigo Bouças – Capitão de Fragata
 Evolução dos conflitos e adaptação ao combate. Doutrina Militar e Tecnologia.
 Contribuição do adestramento
- 156 **IMPLICAÇÕES LEGAIS DO USO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL PARA AUTONOMIA DO ARMAMENTO NO BRASIL**
Thiago Gonçalves Garcia – Capitão de Corveta (FN)
 Autonomia decisória. Regulação da IA no Brasil. Riscos não previstos.
 Implicações
- 168 **CURSO DE CAPACITAÇÃO SOBRE A FRASEOLOGIA PADRÃO NA LÍNGUA INGLESA NO SERVIÇO DE BUSCA E SALVAMENTO**
Renato Silvino da Costa Teixeira – Capitão de Corveta
Suelen Palasson da Silva – Primeiro-Tenente (RM2-T)
Jossinely Salvaterra Barros Nunes – Professora
 Estrutura do Serviço de Busca e Salvamento. Atividades desenvolvidas. Análise das avaliações
- 176 **A ENCOMENDA TECNOLÓGICA NO DESENVOLVIMENTO DOS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DA MARINHA DO BRASIL**
Azlim Noslide Simeão Teodoro – Capitão-Tenente (AA)
 Inovação Tecnológica nos Programas Estratégicos da MB. Política de Inovação.
 Modelo de contratação de Etec para a Marinha
- 186 **GERENCIAMENTO DE RISCOS NO PLANEJAMENTO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS PÚBLICOS**
Mychayanny de Almeida Santiago Monteiro – Capitão-Tenente (EN)
 Legislação. Planejamento da licitação. Pesquisa de mercado. Controle pós-licitação
- 212 **O SIGNIFICADO DE GÊNIO MILITAR EM CLAUSEWITZ**
Igor Macharett Baptista – Segundo-Tenente
 Características essenciais do gênio. Os tipos de temperamento do homem
- 223 **A NOVA GESTÃO: Integração da Inteligência Artificial com a Gestão do Conhecimento na Marinha do Brasil**
Alan Ribeiro dos Santos Portes – Suboficial-AV-SV
 Ferramentas da nova Gestão do Conhecimento. Outras Forças Armadas.
 Cultura organizacional. Desafios, oportunidades, riscos e ética

238 **O LADO PITORESCO DA VIDA NAVAL**

242 **DOAÇÕES À DPHDM**

243 **NECROLÓGIO**

247 **ACONTECEU HÁ CEM ANOS**

Seleção de matérias publicadas na *RMB* há um século. O que acontecia em nossa Marinha, no país e em outras partes do mundo

257 **REVISTA DE REVISTAS**

Sinopses de matérias selecionadas em mais de meia centena de publicações recebidas do Brasil e do exterior

265 **NOTICIÁRIO MARÍTIMO**

Coletânea de notícias mais significativas da Marinha do Brasil e de outras Marinhas, incluída a Mercante, e assuntos de interesse da comunidade marítima