

GESTÃO DE EXCELÊNCIA EM RESÍDUOS DE SERVIÇO DE SAÚDE: Um estudo no Pamesq*

ROMERO DE ALBUQUERQUE MARANHÃO¹

Capitão-Tenente (T)

MARIA TEREZA SARAIVA DE SOUZA²

Doutora em Administração

CLÁUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA³

Doutora em Engenharia Civil e Ambiental

SUMÁRIO

Introdução
Revisão bibliográfica
Métodos da pesquisa
Resultados e discussão
 Análise do PGRSS
 Análise dos resíduos gerados pelo Pamesq
 Tratamento dos resíduos
Considerações finais

* Artigo resultante da monografia apresentada à Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (USP) como requisito de conclusão do MBA em Gestão e Tecnologias Ambientais. Versão preliminar do artigo foi apresentada no XVI Seminário em Administração da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA)/USP – 2013. Pamesq – Posto de Atendimento Médico da Esquadra.

- 1 Biólogo, especialista em Gestão Ambiental pela Universidade Cândido Mendes, mestre em Geografia pela Universidade Federal do Pará (UFPA) e doutorando em Administração pela Universidade Nove de Julho (Uninove). Atualmente, exerce a função de assessor da Gerência de Apoio ao Licenciamento Ambiental da Coordenadoria-Geral do Programa de Desenvolvimento de Submarino com Propulsão Nuclear (Cogesn).
- 2 Doutora e mestra em Administração de Empresas pela Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas (Eaesp/FGV). Atualmente é professora do Programa de Mestrado e Doutorado – PPGA do Centro Universitário da Faculdade de Engenharia Industrial – FEI (SP).
- 3 Pós-doutorada pela Universidade do Estado do Arizona (EUA). Doutora em Engenharia Civil e Ambiental pela Universidade de Sherbrooke (Canadá), mestre em Engenharia Civil pela Universidade Estadual de Campinas (Unicamp). Bióloga pela Universidade de Caxias do Sul. Professora do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Nove de Julho (Uninove) e pesquisadora do Instituto de Pesquisas Tecnológicas de São Paulo (IPT).

INTRODUÇÃO

A busca de uma solução adequada para a destinação correta dos Resíduos de Serviços de Saúde (RSS) constitui uma medida importante para o dia a dia de uma unidade hospitalar. Essa iniciativa contribuiu para manter a saúde pública, recuperar o ambiente e beneficiar a qualidade de vida dentro e fora dos hospitais (SISINNO e MOREIRA, 2005; VIRIATO e MOURA, 2011).

Conforme Silva & Hoppe (2005), os RSS são gerados por prestadores de assistência médica, odontológica, laboratorial e farmacêutica e por instituições de ensino e pesquisas na área de medicina relacionadas tanto à população humana quanto à veterinária. De acordo com Castro (2003), os serviços de assistência médica são um dos grandes geradores de resíduos perigosos, com práticas que colocam em risco o meio ambiente, apesar de imprescindíveis ao desenvolvimento humano (FERREIRA, 1995; CALEGARE *et al.*, 2005).

Os RSS, apesar de representarem uma pequena parcela em relação ao total de resíduos gerados em uma comunidade, são fontes potenciais de contaminação do meio ambiente e apresentam um risco adicional aos trabalhadores dos serviços de saúde e à comunidade em geral, quando gerenciados de forma inadequada (SILVA e HOPPE, 2005; ALI e KUROIWA, 2009).

Alguns resíduos, como, por exemplo, peças anatomopatológicas, agulhas e seringas, bandagens, roupas descartáveis, gases, entre outros, podem conter microrganismos patogênicos com capacidade de disseminação de doenças infectocontagiosas, devido à relação direta destes com o atendimento de pacientes. Além disso, alguns constituintes apresentam características de toxicidade, inflamabilidade, corrosividade e reatividade no caso de ácidos, remédios

fora da validade, além de outros resíduos (ALI e KUROIWA, 2009; CAMARGO *et al.*, 2009).

O êxito no manejo adequado em uma instituição de saúde ultrapassa os seus limites, beneficiando a comunidade local e o entorno. Em diversos estabelecimentos de saúde, a baixa eficiência no gerenciamento dos RSS, em especial na etapa de segregação, é decorrente do acondicionamento dos resíduos comuns juntamente com o biológico-infectante (ALI e KUROIWA, 2009; VIRIATO e MOURA, 2011). Viriato e Moura (2011) mencionam, ainda, que a composição gravimétrica dos resíduos de serviços de saúde mostra uma semelhança com os resíduos sólidos domésticos. Componentes como papel, papelão, plásticos e vidros aparecem em percentuais elevados em diversos estudos realizados.

Na área da saúde, o fator humano é um dos grandes desafios para a implementação de programas de gestão de RSS. Isso se deve ao fato de que tanto os funcionários dos setores técnicos (ambulatório, emergência, cirurgia, raios X, UTI, entre outros) como os de infraestrutura (secretaria, almoxarifado, compras, cozinha etc.), em todos os níveis hierárquicos, deverão estar atentos aos procedimentos relativos ao controle de desperdícios. Mas fatores como o trabalho em turnos, a diferença entre níveis de escolaridade e níveis socioeconômicos e as diferenças entre os graus de envolvimento com a empresa, além da sobrecarga e do estresse decorrentes desse tipo de trabalho, podem comprometer a conscientização e o treinamento dos funcionários. Por conseguinte, dificultam a padronização homogênea, verticalizada e extensa dos procedimentos e das atitudes pessoais que ajudarão na redução dos desperdícios (SISINNO & MOREIRA, 2005).

No Brasil a gestão dos RSS teve como marco a Resolução nº 5 do Conselho Na-

cional do Meio Ambiente (Conama) de 1993 (BRASIL, 1993), sendo atribuídas responsabilidades específicas aos vários segmentos envolvidos como: geradores e autoridades sanitárias e ambientais. Entretanto, a Resolução Conama nº 358/2005 (BRASIL, 2005) complementa os procedimentos do gerenciamento, estabelecendo as diretrizes para tratamento e disposição dos RSS. Já a Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) nº 306/2004 (BRASIL, 2004) dissemina o Regulamento Técnico para o gerenciamento dos RSS, e, recentemente, a Lei nº 12.305, de agosto de 2010, institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) (BRASIL, 2010) e estabelece em seu art. 20 procedimentos de elaboração de planos de gerenciamento de resíduos de diferentes origens, incluindo aqueles gerados em serviços de saúde. Importante ressaltar que, por esta política e outros autores (TCHOBANOGLIOUS *et al.*, 1993), o gerenciamento de resíduos envolve um conjunto de ações exercidas, direta ou indiretamente, nas etapas de coleta, transporte, transbordo, tratamento e destinação final ambientalmente adequada, de acordo com plano municipal de gestão integrada de resíduos sólidos ou com plano de gerenciamento de resíduos sólidos.

A Resolução Conama nº 358/2005 (BRASIL, 2005) trata do gerenciamento sob o prisma da preservação dos recursos naturais e do meio ambiente e define a competência aos órgãos ambientais estaduais e municipais para estabelecerem critérios para o licenciamento ambiental dos sistemas de tratamento e destinação final dos RSS. Além disso, preconiza que os resíduos infectantes devem ser submetidos a processos de tratamento que promovam redução de carga microbiana, antes de serem encaminhados para aterro sanitário. Bem como menciona que a redução na fonte (reduzir

ou evitar a produção de resíduos) poderá aumentar a eficiência dos equipamentos e dos processos.

Já a RDC nº 306/2004 (BRASIL, 2004) concentra sua regulação no controle dos processos de segregação, acondicionamento, armazenamento, transporte, tratamento e disposição final. Estabelece procedimentos operacionais em função dos riscos envolvidos e concentra seu controle na inspeção dos serviços de saúde.

A PNRS preconiza, no art. 1º (BRASIL, 2010), que estão sujeitas à observância da lei as “pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado, responsáveis, direta ou indiretamente, pela geração de resíduos sólidos e as que desenvolvam ações relacionadas à gestão integrada ou ao gerenciamento de resíduos sólidos”.

Corrêa (2003) ressalta que, com base na legislação vigente, a responsabilidade pelo gerenciamento dos resíduos é do agente gerador. Neste contexto, enquadram-se as Organizações Militares (OM) da Marinha do Brasil (MB), que, em virtude das atividades de saúde por elas prestadas, seja nas atividades ambulatorial e hospitalar das Organizações Militares de Saúde, seja na rotina de atendimento das Seções de Saúde, tornam-se elementos geradores de resíduos dos serviços de saúde. Assim, os diretores e comandantes das diversas OM adquirem responsabilidade perante o Ministério Público.

Na Marinha existem hospitais de grande e médio portes, policlínicas, odontoclínicas, postos médicos e ambulatórios distribuídos em diversos estados, que prestam assistência aos militares e seus dependentes.

O presente artigo analisa a gestão de resíduos de serviços de saúde em uma OM da Marinha do Brasil. A unidade de análise do estudo de caso foi o Posto de Atendimento Médico da Esquadra (Pamesq), localizado na Base Naval do Rio de Janeiro (BNRJ).

O estudo justifica-se pela verificação da apropriada implementação de um plano que evita problemas ambientais e atende a exigências legais. A implantação do Plano de Gerenciamento de RSS gera aumento no tempo de vida útil dos aterros sanitários, em função de correta separação e destinação final dos resíduos sólidos gerados, bem como benefícios ambientais à sociedade.

REVISÃO BIBLIOGRÁFICA

A questão da redução da geração dos resíduos sólidos é atualmente um dos maiores desafios tanto para o setor público como privado de fornecimento de bens e serviços. A partir da publicação da Política Nacional de Resíduos Sólidos, esse desafio tornou-se uma necessidade premente, uma vez que metas de redução – com vistas a diminuir a quantidade de resíduos encaminhados para disposição final – passaram a ser demandadas para todas as esferas (SISINNO *et al.*, 2011), e estas ações preconizadas em seus planos de gerenciamento.

Neste contexto, abordagens e métodos dentro do conceito de ecoeficiência aparecem como ferramentas capazes de auxiliar na não geração/redução da geração, identificando os aspectos econômicos e ambientais relativos à produção de resíduos sólidos (SISINNO *et al.*, 2011).

Para Sisinno e Barros (2004), as empresas ecoeficientes obtêm benefícios econômicos – rapidez em seus processos e qualidade de seus produtos, com redução nos custos associados aos desperdícios de água, energia e materiais –, ao mesmo tem-

po em que alcançam benefícios ambientais por meio da redução progressiva da geração de resíduos sólidos, efluentes líquidos e emissões atmosféricas, inserindo em seu processo gerencial o conceito de prevenção da poluição e de riscos ocupacionais.

De acordo com Sisinno e Moreira (2005), a visão moderna da tentativa de eliminação, ou pelo menos de redução, na geração de resíduos e efluentes tem sido uma preocupação constante das organizações situadas em países desenvolvidos. A gestão dos resíduos gerados pela organização durante o processamento de seus produtos e serviços representa a forma direta de resgatar a harmonia entre os elementos do meio

ambiente e, por esse motivo, pode aumentar a ecoeficiência do negócio (DEMAJOROVIC, 2006; BARBIERI, 2007; VELLANI e RIBEIRO, 2009).

A adequada e correta classificação desses resíduos permite um manuseio eficiente, econômico e seguro, além de facilitar a futura

segregação, reduzindo riscos sanitários e o gasto com o seu manejo (VIRIATO e MOURA, 2011).

Viriato e Moura (2011) ressaltam que, em uma instituição de saúde, a gestão adequada dos RSS ultrapassa os seus limites, beneficiando a comunidade local e o entorno. Em vários estabelecimentos de saúde, a baixa eficiência no gerenciamento dos RSS pode acarretar diversos problemas de ordens econômica, social e ambiental.

De acordo com Hossain *et al.* (2011), a gestão de RSS continua a ser um grande desafio, particularmente na maioria das instalações de saúde dos países em desenvolvimento. Inúmeras pesquisas têm sido

A questão da redução da geração dos resíduos sólidos é atualmente um dos maiores desafios tanto para o setor público como privado de fornecimento de bens e serviços

realizadas sobre a gestão de resíduos de saúde.

A destinação final inadequada dos resíduos, bem como o manuseio impróprio e o descarte indevido, tem aumentado significativamente a poluição ambiental e os riscos à saúde, devido à natureza infecciosa dos resíduos. Embora haja iniciativas significativas em relação à manipulação e à destinação final dos resíduos de saúde, na prática a gestão é insatisfatória, ficando evidente a partir da coleta inicial até a disposição final. Na maioria dos casos, os principais motivos para uma gestão insatisfatória são a falta de legislação adequada, a falta de funcionários especializados e a falta de consciência e de controle efetivo. Além disso, a maioria dos centros de saúde em países em desenvolvimento tem enfrentado dificuldades financeiras e, portanto, está à procura de métodos eficientes de eliminação de resíduos hospitalares (TAGHIPOUR e MOSAFERI, 2009a; HOSSAIN *et al.*, 2011).

Para Ananth *et al.* (2010), que avaliaram 12 países asiáticos, os riscos dos resíduos associados com a saúde e sua gestão ganharam a atenção de todo o mundo em vários eventos, fóruns locais e internacionais. No entanto, a necessidade de gestão adequada dos resíduos de saúde vem ganhando reconhecimento lentamente devido aos problemas associados com as práticas inapropriadas, incluindo a exposição a agentes infecciosos e substâncias tóxicas.

Apesar da magnitude do problema, as práticas, capacidades e políticas de muitos países (especialmente as nações em desen-

volvimento) em lidar com a destinação final dos resíduos de saúde são inadequadas e requerem intensificação e providências urgentes (ANANTH *et al.*, 2010). Corroboram tal entendimento os estudos realizados por Taghipour e Mosaferi (2009a) no Irã, Ndidi *et al.* (2009) na Nigéria e Ali *et al.* (2009) no Paquistão, na Tailândia e na Mongólia.

Mohamed *et al.* (2009), avaliando a questão no Bahrein, registram que os problemas de má gestão (segregação, manuseio, transporte e destinação final) são identificados em instituições públicas e privadas de saúde.

Taghipour e Mosaferi (2009a) também evidenciam os mesmos problemas nos hospitais iranianos.

Além disso, Uysal e Tinmaz (2004), estudando hospitais da Turquia, registraram que os resíduos não recebem a devida atenção por parte do poder público e são eliminados junto com o lixo municipal e industrial.

Abd El-Salam (2010), que estudou as características físico-

químicas dos resíduos hospitalares no Egito, identificou que quase dois terços dos resíduos de saúde são semelhantes aos resíduos domésticos. Taghipour e Mosaferi (2009b) constataram que aproximadamente 70% dos resíduos provenientes das instituições de saúde (públicas, privadas e militares) no Irã são considerados resíduos domésticos, enquanto 30% dos resíduos são considerados infecciosos.

Outrossim, Abd El-Salam (2010) constatou também que a segregação dos resíduos de saúde não obedece a procedimentos ou

Apesar da magnitude do problema, as práticas, capacidades e políticas de muitos países (especialmente as nações em desenvolvimento) em lidar com a destinação final dos resíduos de saúde são inadequadas e requerem intensificação e providências urgentes

padrões, sendo aqueles descartados como lixo doméstico. Observou, ainda, que os resíduos líquidos são encaminhados para o sistema municipal de esgoto sem tratamento prévio; tal fato corrobora com a pesquisa realizada por Uysal & Tinmaz (2004). Abdulla *et al.* (2008) mencionam que 57% dos hospitais pesquisados na Jordânia também descartam os resíduos líquidos diretamente na rede de esgoto do município.

Taghipour e Mosaferi (2009a) observam que não existem instruções práticas, ou de supervisão adequada, sobre os diferentes níveis de gestão de resíduos nos hospitais do Irã. Todavia, registram que em quase todos os hospitais há um gestor para a Gestão de Resíduos, porém o programa de treinamento de pessoal não é eficiente. Ressaltam também que não são satisfatórias as condições de armazenamento temporário dos resíduos, assim como os equipamentos de proteção para o pessoal envolvido em manuseio e transporte do material.

MÉTODOS DA PESQUISA

Essa pesquisa exploratória foi desenvolvida por intermédio da abordagem de estudo de caso único. Esse tipo de pesquisa facilita a compreensão do fenômeno investigado, pela natureza e magnitude do fenômeno (YIN, 2005).

Dada a natureza heterogênea e diversificada do setor de serviços, a questão ambiental se apresenta como um desafio, e, nesse sentido, os setores hoteleiro, bancário e hospitalar são os que demonstram os maiores avanços em relação ao levantamento e à avaliação dos impactos ambientais (DEMAJOROVIC, 2006).

A escolha do Pamesq, localizado na Base Naval do Rio de Janeiro, como unidade de análise deve-se ao fato de ser a primeira da Marinha do Brasil a obter certificação ambiental pela Diretoria de Portos e Costas (DPC), em 2010, após auditoria ambiental em suas insta-

lações. Assim, o Pamesq reúne condições de ser estudado por se mostrar um caso decisivo, de acordo com Yin (2005), e satisfazer as condições para testar os objetivos propostos.

Para a realização deste trabalho, utilizaram-se diversas fontes de evidências, possibilitando o desenvolvimento de linhas convergentes de investigação por meio de um processo de triangulação de informações de fontes de dados (YIN, 2005). Os instrumentos de coletas de dados utilizados foram: documentos, registros em arquivos, entrevistas e observação direta e participativa.

Na pesquisa documental e nos registros em arquivos foram utilizados o Programa de Gestão Ambiental da BNRJ; os Planos de Gerenciamento de Resíduos de Serviço de Saúde (PGRSS) dos anos de 2008, 2009, 2010 e 2011; Normas Técnicas Ambientais da MB; Ordens Internas e cartazes.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

Neste item estão apresentados os resultados obtidos na pesquisa. Os resultados mostram uma análise do PGRSS, a classificação e os tipos de resíduos gerados pelo Pamesq, além das estratégias empregadas para o tratamento dos resíduos pela OM.

Análise do PGRSS

O Plano de GRSS do Pamesq está de acordo com as diretrizes da RDC nº 306/2004. Foi implantado em 2004 e tem sido revisado anualmente. Neste trabalho foram analisados os PGRSS de 2008, 2009, 2010 e 2011.

Em relação ao aspecto segregação, os resíduos são separados de acordo com a classificação apresentada na Tabela 1. Para a identificação e o reconhecimento visual dos recipientes de acondicionamento e armazenamento temporário, são utilizadas etiquetas, em consonância com a simbologia citada na RDC nº 306/2004, da Anvisa.

A título de exemplificação, no mesmo quadro estão apresentadas as principais unidades geradoras das diferentes classes.

Conforme relato da Gestora de Resíduos de Saúde do Pamesq, "...as lixeiras e os *descarpacks* também são rotulados com exemplos de lixo considerado infectante (lixeira branca com saco branco leitoso) e não infectante (lixeira verde com saco preto)".

As principais características do gerenciamento de RSS no Pamesq estão resumidas na Tabela 2 e corroboram os resultados de Garcia e Zanetti-Ramos (2004) ao afirmarem que PGRSS deve ser elaborado com base em características e volume dos resíduos de serviços de saúde gerados, estabelecendo as diretrizes de manejo desses resíduos, incluindo as medidas

Tabela 1: Classificação dos Resíduos de Serviço de Saúde (RSS) nos setores do Pamesq

GRUPO	CARACTERÍSTICAS	SETORES DO PAMESQ
A	Resíduos com a possível presença de agentes biológicos que, por suas características de maior virulência ou concentração, podem apresentar risco de infecção. Esse grupo divide-se em A1 (descarte de vacinas de microrganismos, bolsas transfusionais, resíduos laboratoriais), A2 (resíduos provenientes de animais), A3 (peças anatômicas de ser humano), A4 (filtros de ar e gases aspirados de área contaminada, resíduos de tecido adiposo), A5 (materiais perfurocortantes provenientes de seres contaminados com prions – agente infeccioso composto por proteínas).	Emergência, Odontologia, Ambulatório, Laboratório e Esterilização
B	Resíduos que contenham substâncias químicas que podem apresentar risco à saúde pública ou ao meio ambiente, dependendo de suas características de inflamabilidade, corrosividade, reatividade e toxicidade. Nesse grupo, encontram-se os produtos hormonais, produtos antimicrobianos, imunomoduladores, resíduos e insumos farmacêuticos dos medicamentos controlados, resíduos de saneantes, desinfetantes, resíduos contendo metais pesados e reagentes para laboratório, inclusive os recipientes contaminados por estes.	Emergência, Odontologia, Ambulatório, Laboratório, Farmácia, Radiologia, Esterilização e Copa
C	Todo material resultante de atividades humanas que contenham radionuclídeos em quantidades superiores aos limites de eliminação especificados nas normas da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN) e para os quais a reutilização é imprópria ou não prevista. Fazem parte desse grupo quaisquer materiais resultantes de laboratórios de análises clínicas, nuclear e radioterapia que contenham radionuclídeos em quantidade superior aos limites de eliminação.	Radiologia
D	Resíduos que não apresentem risco biológico, químico ou radiológico à saúde ou ao meio ambiente, podendo ser equiparados aos resíduos domiciliares. Enquadram-se nesse grupo papel de uso sanitário e fralda, resto alimentar de paciente, material utilizado em antissepsia, equipo de soro, resíduos provenientes das áreas administrativas, resíduos de varrição, jardins e resíduos de gesso provenientes de assistência à saúde.	Emergência, Odontologia, Ambulatório, Laboratório, Farmácia, Radiologia, Esterilização e Copa
E	Resíduos perfurocortantes ou escarificantes, tais como: agulhas, escalpes, ampolas de vidro, limas endodônticas, lâminas de bisturi, lancetas, tubos capilares, micropipetas, lâminas e laminulas, espátulas e os utensílios de vidro quebrados no laboratório.	Emergência, Odontologia, Ambulatório, Laboratório, Farmácia, Radiologia e Esterilização

Fonte: Elaborada em consonância com a Resolução Conama nº 358/2005.

de: segregação, acondicionamento, identificação, transporte interno, armazenamento intermediário, armazenamento temporário, tratamento, armazenamento externo, coleta e transporte externo e destinação final.

Desta forma, o PGRSS do Pamesq visa minimizar a produção de resíduos, tratá-los e encaminhá-los de forma segura ao destino final e, deste modo, prevenir e controlar riscos ocupacionais à saúde pública e ao meio ambiente. Apesar de o PGRSS ter sido implementado em 2004, foram disponibilizados para este estudo dados de 2008 a 2011.

Análise dos resíduos gerados pelo Pamesq

Todos os resíduos sólidos gerados pelo Pamesq são quantificados em litros, e os dados consolidados em planilhas de controle mensal que constam como anexo dos PGRSS. Os dados referentes aos anos de 2008, 2009, 2010 e 2011 são apresentados na Tabela 3.

De acordo com os dados da Tabela 3, houve uma redução na geração de resíduos no período de 2008 a 2010 e um aumento em 2011. Registra-se que não foi possível estabelecer correlação entre a quantidade de

Tabela 2: Principais características do gerenciamento de RSS no Pamesq

GERENCIAMENTO DE RSS NO PAMESQ	
Plano de Gerenciamento de Resíduos do Serviço de Saúde – PGRSS	– Implantado desde 2004, de acordo com as exigências da legislação do Conselho Nacional do Meio Ambiente (Conama) para serviços de saúde, bem como com a legislação federal definida pela Anvisa.
Segregação	– Os resíduos sólidos são separados em recipiente específico para cada tipo de resíduo, identificando-os conforme suas características e seu potencial infectante.
Acondicionamento e Armazenamento	– Os resíduos são armazenados em embalagens de plástico e papel seguindo uma padronização de cores, conforme o tipo de resíduo sólido, de acordo com a legislação vigente; e – O Posto possui lixeiras com tampas plásticas resistentes, para o armazenamento dos resíduos, identificadas devidamente de acordo com o tipo de resíduo.
Coleta e transporte interno	– Os resíduos são recolhidos dos recipientes de armazenamento por profissionais qualificados e colocados em local de armazenamento temporário; e – Cada tipo de resíduo (biológico, orgânico ou químico) é recolhido em recipientes específicos, identificados por cores diferentes.
Armazenamento Final	– Os resíduos são armazenados em um depósito de armazenamento externo para seu posterior destino final. Este local está localizado na área externa ao posto e é de fácil acesso aos funcionários da empresa de coleta; o mesmo é construído em alvenaria, com porta e janelas para circulação do ar. Além disso, possui revestimento interno (piso e paredes até o teto) com material lavável (cerâmica e azulejos).
Tratamento e destino final	– Os resíduos orgânicos são recolhidos por empresa especializada e credenciada pelo órgão ambiental para posterior depósito em aterro sanitário; – Os resíduos infectantes (biológicos e químicos) são recolhidos e autoclavados e incinerados por empresa especializada; e – Os resíduos secos recicláveis, como papel e embalagens plásticas, são destinados aos contêineres para material reciclável.

Fonte: Autores

Tabela 3: Quantidades mensais de Resíduos produzidos pelo Pamesq no período de 2008 até 2011

Mês/Ano	2008	2009	2010	2011	TOTAL (L)
Janeiro	810	621	900	889	3.220
Fevereiro	1.625	729	619	849	3.822
Março	719	813	1.269	1.085	3.886
Abril	1.200	851	40	1.261	3.352
Maio	545	910	164	1.110	2.729
Junho	843	796	224	941	2.804
Julho	376	760	211	998	2.345
Agosto	769	731	863	1.063	3.426
Setembro	1.050	907	1.114	1.331	4.402
Outubro	810	800	837	850	3.297
Novembro	893	550	970	849	3.262
Dezembro	515	897	1.220	1.092	3.724
TOTAL	10.155	9.365	8.431	12.318	40.269

Fonte: BNRJ

resíduos por paciente atendido e, portanto, há impossibilidade de apresentar um indicador de ecoeficiência. Mas, pela intensificação do treinamento, é possível inferir que o decréscimo na produção de resíduos pode ser uma explicação para a eficiência no processo de manuseio e destinação do material. Tal perspectiva não apresenta correlação com o estudo realizado por Taghipour e Mosaféri (2009a), mas corrobora a análise realizada por Schneider (2004) ao apontar que a educação continuada contribui para reduzir a geração de resíduos infectantes.

A partir dos dados da Tabela 3 e das informações constantes nos PGRSS, foi possível classificar e estimar o percentual de resíduos gerados por setor, de acordo com as informações consolidadas nas tabelas 4 e 5.

A Tabela 4 apresenta a listagem dos resíduos gerados pelos setores do Pamesq. A presença de materiais plásticos e papel em todos os setores é um indicador positivo para o fortalecimento da coleta seletiva de resíduos. Os dados apresentam semelhança

em relação à composição gravimétrica observada por Viriato e Moura (2011) e com a composição apontada no estudo de Abd El-Salam (2010). A emergência, o laboratório e a odontologia geram resíduos similares, bem como a radiologia com os resíduos da farmácia. Na área administrativa, a presença de resíduos com características domésticas é caracterizada por óleo de cozinha, plásticos, papel e restos de alimentos.

Na Tabela 5 são apresentados os percentuais dos resíduos gerados no Pamesq por setor. Os resíduos do grupo A são gerados apenas nos setores médico-odontológico, laboratorial e de esterilização. Em relação aos resíduos do grupo C, não há registro de sua produção, pois são recolhidos por pessoal especializado para outra unidade de saúde que centraliza o recolhimento dos resíduos de todas as organizações de saúde dos municípios do Rio de Janeiro e de Niterói.

Os resíduos dos grupos B e D são produzidos por todos os setores, sendo predominante a produção para o grupo D,

Tabela 4: Identificação de resíduos gerados pelos setores do Pamesq

SETOR	RESÍDUOS GERADOS	
	Emergência	Agulhas descartáveis, frasco, perfusor e equipo de soro, gaze, algodão, compressa, equipo de soro e perfusor sujo de sangue, seringa descartável para aspiração de medicação, agulha para aspiração de medicação, seringa com agulha conectada, papel-toalha, embalagem de seringa, agulha e outras, copo descartável, luva descartável, frasco de antimicrobiano parcialmente utilizado, frasco vazio de álcool, fita adesiva, protetor facial, avental, gorro e máscara descartáveis, restos de alimentos e embalagens, papel administrativo, formulários e rascunhos, drenos, sonda vesical com líquidos corpóreos, coletor de urina, coletor de urina com líquido corpóreo, hipoclorito de sódio, cateter venoso periférico, drenos, sonda vesical/enteral/nasogástrica, ampola de vidro ou outro material perfurocortante, papel sanitário, absorvente higiênico, fralda descartável e material contendo sangue ou líquido corpóreo na forma livre.
	Odontologia	Agulhas descartáveis, frasco, perfusor e equipo de soro, equipo de soro e perfusor sujo de sangue, gaze, algodão, compressa, seringa descartável para aspiração de medicação, seringa com agulha conectada, agulha para aspiração de medicação, papel-toalha, embalagem de seringa, agulha e outras, copo descartável, frasco de antimicrobiano parcialmente utilizado, frasco vazio de álcool, luva descartável, resíduo líquido dos aparelhos (revelador e fixador), mercúrio e limalha, avental, gorro e máscara descartáveis, restos de alimentos e embalagens, papel administrativo, formulários e rascunhos, fita adesiva, protetor facial, material contendo sangue ou líquido corpóreo na forma livre, hipoclorito de sódio, ampola de vidro ou outro material perfurocortante e papel sanitário.
	Laboratório	Agulhas descartáveis e outros perfurocortantes, frascos de soro, gaze e algodão, seringa descartável para aspiração, seringa com agulha conectada, papel-toalha, copo descartável, frasco vazio de álcool, luva de procedimento, luva descartável, avental e máscara descartável, restos de alimentos e embalagens, papel administrativo, formulários e rascunhos, embalagens de luvas, agulhas, seringas e outros, fita adesiva, protetor facial, embalagens de kits laboratoriais, material contendo sangue ou líquido corpóreo na forma livre, hipoclorito de sódio, reagentes químicos em geral, papel sanitário, absorvente higiênico, resíduos líquidos dos equipamentos laboratoriais e resíduos líquidos dos equipamentos laboratoriais após neutralização.
	Fármacia	Frascos de soro, papel-toalha, frasco vazio de álcool, fita adesiva, reagentes químicos usados na antisepsia, copo descartável, luva descartável, gaze, restos de alimentos e suas embalagens, medicamentos vencidos ou parcialmente utilizados, agulha para aspiração de medicação, seringa descartável para aspiração de medicação, papel sanitário, absorvente higiênico, papel administrativo, formulários e rascunhos, embalagens de luvas, agulhas, seringas e outros, e ampola de vidro ou outro material perfurocortante.
	Esterilização	Agulhas descartáveis, frascos e equipo de soro, gaze, algodão e compressa, seringa descartável para aspiração de medicação, seringa com agulha conectada, agulha para aspiração de medicação, papel-toalha e copo descartável, frasco vazio de álcool, avental, gorro, máscara e luva descartável, restos de alimentos e embalagens, papel administrativo, formulários e rascunhos, embalagens de luvas, agulhas, seringas e outros, fita adesiva, esparadrapo, atadura, embalagem de material cirúrgico, fio guia utilizado, ampola de vidro ou outro material perfurocortante, material contendo sangue ou líquido corpóreo na forma livre, drenos, hipoclorito de sódio, filtro bacteriológico, papel sanitário e absorvente higiênico.
	Radiologia	Agulhas descartáveis, frascos e equipo de soro, gaze, algodão, seringa descartável para aspiração de medicação, seringa com agulha conectada, agulha para aspiração de medicação, papel-toalha e copo descartável, frasco vazio de álcool, avental, máscara e luva descartável, restos de alimentos e embalagens, papel administrativo, formulários e rascunhos, embalagens de luvas, agulhas, seringas e outros, hipoclorito de sódio, papel sanitário, absorvente higiênico e resíduo líquido dos aparelhos (revelador e fixador).
	Área administrativa	Óleo lubrificante, óleo de cozinha, resto de tinta, estopas ou trapos contaminados, restos de embalagens, papel-toalha, copo descartável, desinfetantes, produtos químicos utilizados na lavanderia, luva descartável, restos de alimentos e suas embalagens, papel administrativo, formulários e rascunhos, papel sanitário, absorvente higiênico e hipoclorito de sódio.

Fonte: Autores

com percentual superior a 53% em todos os setores. Para o grupo E há registro de produção para todos os setores com atividades médica e odontológica, exceto para as áreas administrativas.

As informações da Tabela 4 corroboram estudos realizados por Abd El-Salam (2010) e Taghipour e Mosaferi (2009b), segundo os quais aproximadamente 70% dos resíduos produzidos pelas instituições de saúde são considerados resíduos domésticos, enquanto 30% são considerados infecciosos.

Tratamento dos resíduos

O tratamento consiste na aplicação de método, técnica ou processo que modifique as características dos riscos inerentes aos resíduos, reduzindo ou eliminando o risco de contaminação, de acidentes ocupacionais ou de danos ao meio ambiente. No Pamesq não é realizado o tratamento dos resíduos gerados, apenas o armazenamento para tratamento externo, de acordo com os dados registrados na tabela 6.

Tabela 5: Distribuição percentual dos resíduos gerados no Pamesq por setor

SETOR	GRUPO A	GRUPO B	GRUPO C	GRUPO D	GRUPO E
Emergência	14%	7%	–	61%	18%
Odontologia	13,4%	13,4%	–	56,6%	16,6%
Ambulatório	14%	7%	–	61%	18%
Laboratório	4%	13%	–	74%	9%
Farmácia	–	12,5%	–	75%	12,5%
Esterilização	9,3%	4,7%	–	62%	24%
Radiologia	–	13%	–	67%	20%
Copa	–	46%	–	54%	–
Área de Circulação	–	20%	–	80%	–

Fonte: Autores

Tabela 6: Tratamento e destinação dos resíduos gerados pelo Pamesq

GRUPO DE RESÍDUO	SETOR	TRATAMENTO INTERNO	TRATAMENTO EXTERNO	EMPRESA
A	Emergência Odontologia Laboratório	Armazenamento Temporário	A + I	2MC Transportes Rodoviários
B	Odontologia Laboratório Radiologia	Armazenamento Temporário	N + R	Nomos Análises Minerais
C	–	–	N/A	–
D	Pamesq	Armazenamento Temporário	Aterro Sanitário/ Coleta Seletiva	EcoCare Ambiental
E	Emergência Odontologia Laboratório	Armazenamento Temporário	I + A	2MC Transportes Rodoviários

Legenda: A = Autoclave; N = Neutralização química; I = Incineração; R = Recuperação de metais; N/A = Não se aplica

Fonte: BNRJ

O tratamento externo dos resíduos do Pamesq é feito pela 2MC Transportes Rodoviários e pela empresa de Resíduo ALL, em que a destinação final de todos os resíduos dos grupos A e E é a incineração e a deposição em aterro sanitário, conforme registros da tabela 6. Os resíduos do grupo B utilizados no laboratório, quando necessário, são neutralizados antes do descarte na rede coletora de esgoto; os gerados no serviço de radiologia e odontologia são recolhidos e enviados à empresa recuperadora de metais licenciada.

O tratamento de resíduos realizado pelo Pamesq não corrobora os estudos realizados por Abd El-Salam (2010) e Uysal & Tinmaz (2004), pois se constatou que a segregação dos resíduos obedece a procedimentos estabelecidos pelos requisitos legais e que aqueles não são descartados como resíduos domésticos. Observa-se, ainda, que os resíduos líquidos são encaminhados para o sistema municipal de esgoto após tratamento prévio; esses resultados vão de encontro com a pesquisa realizada por Abdulla *et al.* (2008).

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O objetivo desta pesquisa foi analisar a gestão de resíduos de serviços de saúde em uma Organização Militar da Marinha do Brasil. Os resultados mostram que a gestão de resíduos sólidos na área de saúde está

sendo aplicada no Posto de Atendimento Médico da Esquadra. O Plano de Gerenciamento de Resíduos implantado na OM evita problemas ambientais e atende às exigências legais, pois aumenta o tempo de vida útil dos aterros sanitários, em função da correta separação e destinação final dos resíduos gerados, bem como traz benefícios ambientais à sociedade. Os resultados obtidos na pesquisa apontam que o PGRSS está institucionalizado e integrado aos demais setores da OM e que há uma gestão de excelência.

Registra-se que, apesar de não ter encontrado dados numéricos sobre coleta seletiva de material reciclável, a OM possui coletores para papéis, plásticos, metais e vidro. Tal iniciativa está registrada no Plano de Gerenciamento de Resíduos, o que mostra uma preocupação com a destinação correta dos resíduos gerados no Pamesq.

Este estudo exploratório serviu para o surgimento de alguns indicadores (operacionais, institucionais, ambientais, administrativos e financeiros), que podem contribuir para o desenvolvimento de futuras pesquisas quantitativas com o objetivo de mapear a gestão de resíduos sólidos de saúde no Brasil. Esse aprofundamento sobre o tema em outros estudos pode identificar pontos comuns e a proposição de uma agenda de pesquisa para o desenvolvimento de um modelo teórico sobre a GRSS em países em desenvolvimento.

📁 CLASSIFICAÇÃO PARA ÍNDICE REMISSIVO:
<SAÚDE>; Serviço de Saúde; Esquadra;

REFERÊNCIAS

- ABD EL-SALAM, M. M. “Hospital waste management in El-Beheira Governorate”, Egypt. *Journal of Environmental Management*, v. 91, nº 3, p. 618-629, 2010.
- ABDULLA, F.; ABU QDAIS, H.; RABI, A. “Site investigation on medical waste management practices in northern Jordan”. *Waste Management*, v. 28, nº 2, p. 450-458, 2008.
- ALI, M.; KUROIWA, C. “Status and challenges of hospital solid waste management: case studies from Thailand, Pakistan, and Mongolia”. *Journal of Material Cycles and Waste Management*, v. 11 p. 251-257, 2009.
- ANANTH, A. P.; PRASHANTHINI, V.; VISVANATHAN, C. “Healthcare waste management in Asia”. *Waste Management*, v. 30, nº 1, p. 154-161, 2010.
- BARBIERI, J. C. *Gestão Ambiental empresarial: conceitos, modelos e instrumentos*. 2 ed. São Paulo: Saraiva, 2007.
- BRASIL. Resolução Conama nº 05/1993. Define as normas mínimas para tratamento de resíduos sólidos oriundos de serviços de saúde, portos e aeroportos e terminais rodoviários. *Diário Oficial da União*, 31 ago., Seção 1. Brasília; 2001.
- BRASIL. Resolução RDC nº 306/2004. Disposição sobre o regulamento técnico para o gerenciamento de resíduos de serviços de saúde. Diretoria Colegiada da Agência Nacional de Vigilância Sanitária – Anvisa. *Diário Oficial da União*, 10 dez., Seção 1. Brasília; 2004.
- BRASIL. Resolução Conama nº 358/2005. Dispõe sobre o tratamento e a destinação final dos resíduos dos serviços de saúde. *Diário Oficial da União*, 1 out., Seção 1. Brasília; 2005.
- BRASIL. Lei nº 12.305 de agosto de 2010. Institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos. *Diário Oficial da União*, 3 ago., Seção 1. Brasília; 2010.
- CALEGARI, L.; GODOY, L. P.; SILVEIRA, D. D. Sistema de gerenciamento ambiental (SGA): uma contribuição para a melhoria dos serviços de saúde hospitalar e atendimento à legislação ambiental. Anais do XII Simpep – Bauru, SP, 2005.
- CAMARGO, M. E.; MOTTA, M. E. V.; LUNELLI, M. O.; SEVERO, E. A. “Resíduos Sólidos de Serviço de Saúde: Um Estudo Sobre o Gerenciamento”. *Scientia Plena*, vol. 5, nº 7, 2009.
- CASTRO, J. M. A. *Resíduos Perigosos no Direito Ambiental Internacional*. Porto Alegre: Formato Artes Gráficas, 2003, p. 52.
- CORRÊA, A. F. Gerenciamento dos resíduos sólidos dos serviços de saúde – aspectos gerais e análise dos processos de gerenciamento pelas Organizações Militares de Saúde do Exército Brasileiro. 2003. Disponível em: <http://www.bvsde.paho.org/bvsacd/cd51/exercito.pdf>. Acesso em: 27 ago. 2012.
- DEMAJOROVIC, J. Ecoeficiência em serviços: diminuindo impactos e aprimorando benefícios ambientais. In: VILELA JR, A; DEMAJOROVIC, J. (Org.). *Modelos e Ferramentas de Gestão Ambiental: Desafios e Perspectivas para as Organizações*. São Paulo: Editora SENAC, 2006.
- FERREIRA, J. A. “Solid Waste and Nosocomial Waste: An Ethical Discussion”. *Caderno de Saúde Pública*, Rio de Janeiro, 11 (2): 314-320, 1995.
- GARCIA, L. P.; ZANETTI-RAMOS, B. G. “Gerenciamento dos resíduos de serviços de saúde: uma questão de biossegurança”. *Caderno de Saúde Pública*, Rio de Janeiro, 20(3):744-752, 2004.
- HOSSAIN, M. S.; SANTHANAM, A.; NIK NORULAINI, N. A.; OMAR, A. K. “Clinical solid waste management practices and its impact on human health and environment – A review”. *Waste Management*, v. 31, nº 4, p. 754-766, 2011.
- MACEDO, L. C.; LAROCCA, L. M.; CHAVES, M. M. N.; PERNA, P. O.; MUNTSCH, S. M. A.; DAMACENO, E. F. C.; SOUZA, T. S.; POLIGUESI, C. B.; TRUPPEL, T. C.; SOUZA, C. “Segregação de resíduos nos serviços de saúde: a Educação Ambiental em um hospital-escola”. *Cogitare Enfermagem*. Abr/Jun; v. 12, nº 2, p. 183-188, 2007.
- MOHAMED, L. F.; EBRAHIM, S. A.; AL-THUKAIR, A. A. “Hazardous healthcare waste management in the Kingdom of Bahrain”. *Waste Management*, v. 29, nº 8, p. 2404-2409, 2009.

- NDIDI, N.; NELSON, O.; PATRICIA, O.; SUNDAY, J. "Waste management in healthcare establishments within Jos Metropolis, Nigeria". *African Journal of Environmental Science and Technology*, v. 3, nº 12, p. 459-465, 2009.
- SCHNEIDER, V. E. Sistemas de gerenciamento de resíduos sólidos de serviços de saúde: contribuição ao estudo das variáveis que interferem no processo de implantação, monitoramento e custos decorrentes. Tese de Doutorado. Departamento de Engenharia de Recursos Hídricos e Saneamento, Porto Alegre: IPH/UFRGS, 2004.
- SILVA, C. E. ; HOPPE, A. E. "Diagnóstico dos Resíduos de Serviços de Saúde no interior do Rio Grande do Sul". *Revista de Engenharia Sanitária Ambiental*, v. 10, nº 2, p. 146-151, 2005.
- SISINNO, C. L. S.; BARROS, R. L. P. "Ecoeficiência em Laboratórios e Estabelecimentos de Saúde". *Bionotícias*, nº 66, p. 8-9, 2004.
- SISINNO, C. L. S.; MOREIRA, J. C. "Ecoeficiência: um instrumento para a redução da geração de resíduos e desperdícios em estabelecimentos de saúde". *Cadernos de Saúde Pública*, v. 21, nº 6, p. 1893-1900, 2005.
- SISINNO, C. L. S.; RIZZO, A. C. L.; SANTOS, R. L. C. *Ecoeficiência aplicada à redução da geração de resíduos sólidos*. Rio de Janeiro: CETEM/MCT, 2011.
- TAGHIPOUR, H.; MOSAFERI, M. "The challenge of medical waste management: a case study in northwest Iran-Tabriz". *Waste Management & Research*, v. 27, nº 4, p. 328-335, 2009a.
- TAGHIPOUR, H.; MOSAFERI, M. "Characterization of medical waste from hospitals in Tabriz, Iran". *Sci Total Environ*, v. 15, nº 5, p. 1527-1535, 2009b.
- TCHOBANOGLIOUS, G.; THEISEN, H.; VIGIL, S. *Integrated solid waste management : engineering principles and management issues*. New York: McGraw Hill, 1993.
- UYSAL, F.; TINMAZ, E. "Medical waste management in Trachea region of Turkey: suggested remedial action". *Waste Management & Research*, v. 22, nº 5, p. 403-407, 2004.
- VELLANI, C. L.; RIBEIRO, M. S. "Sistema Contábil para gestão da ecoeficiência empresarial". *Revista Contabilidade & Finanças*, v. 20, nº 49, p. 25-43, 2009.
- VIRIATO, A.; MOURA, A. "Ecoeficiência e economia com a redução dos resíduos infectantes do Hospital Auxiliar de Suzano". *O Mundo da Saúde*, v. 35, nº 5, p. 305-310, 2011.
- YIN, R. K. *Estudo de caso: planejamento e métodos*. 2ª edição, Porto Alegre: Bookmam, 2005.