

## SUMÁRIO

### 8 EDITORIAL

### 11 NOSSA CAPA

#### 11 GERENCIAMENTO COSTEIRO

*Mucio Piragibe Ribeiro de Bakker* – Contra-Almirante (Ref<sup>o</sup>)

A Zona Costeira – o litoral – fatores de degradação do ambiente. A lei do gerenciamento. Necessidade de criação de instituição para desenvolver pesquisas e gerenciar metas do interesse da Nação



### 19 HIDROGRAFIA! HIDROGRAFIA! “RESTARÁ SEMPRE MUITO O QUE FAZER...”

*Antonio Reginaldo Pontes Lima Junior* – Vice-Almirante

Breve histórico da atividade hidrográfica. Vital de Oliveira – Nogueira da Gama – Barão de Tefé. Realizações do Serviço Hidrográfico

### 25 O DIA EM QUE O URUTU AFUNDOU...

*Gil Cordeiro Dias Ferreira* – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>o</sup>-FN)

Blindados para os fuzileiros. Uma estranha estrutura organizacional. O Urutu afundou! – 20/7/1973. Limitações como veículo anfíbio

### 39 GESTÃO DO CONHECIMENTO:

#### **Diagnóstico em uma Organização Militar da Marinha**

*Hércules Guimarães Honorato* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-EN)

O conhecimento e sua gestão. Programa Netuno e iniciativas na Marinha. Diagnóstico em OM – resultados e análise

### 51 O DESENVOLVIMENTO ÉTICO DOS MILITARES:

#### **Uma responsabilidade de todos os envolvidos no processo de formação**

*Paulo Roberto Ribeiro da Silva* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-FN)

Legado que recebemos da antiguidade aos dias atuais. Busca de um caminho. Academias militares e a retidão das ações – hábito de fazer bem

### 61 BREVES REFLEXÕES SOBRE A HISTORIOGRAFIA NAVAL BRASILEIRA DOS OITOCENTOS – O pioneirismo de Theotonio Meirelles da Silva

*Edina Laura Costa Nogueira da Gama* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-T)

A história e o século XIX. Produção historiográfica – Theotonio Meirelles da Silva. História Naval Brasileira – apontamentos

### 71 DESAFIOS DA CONTEMPORANEIDADE

*Marina Cezar* – Professora-Doutora

Pluralidade de informações. O texto literário – valor da leitura – atitudes. O poema: riqueza, importância, força, perenidade

- 77 **O MERGULHADOR DE COMBATE EM AMBIENTE CONFINADO**  
*Rodney Alfredo Pinto Lisboa* – Professor  
Operações de retomada e resgate dos mergulhadores de combate. Capacidades física e psicológica para suportar exigências das tarefas
- 91 **JULGANDO PIRATAS: Competências, obstáculos e soluções**  
*Gabriela Albuquerque*  
Inviabilidade do uso de Tribunais Internacionais. Obstáculos ao julgamento de piratas. Necessidade que os Estados promulguem leis apropriadas
- 107 **CORRIDA SUBMARINA: A ASCENSÃO TECNOLÓGICA DOS SUBMARINOS DA KRIEGSMARINE DE 1919 A 1945**  
*Cássio Remus de Paula*  
Ascensão da Kriegsmarine. A crise de 1929 no crescimento bélico naval da Alemanha. Submarino tipo II superado e o tipo VII fabricado em massa. Submarinos elétricos. Avanço na tecnologia
- 119 **O CONTRATO DE AUTONOMIA DE GESTÃO: O plano de gestão estratégica em uma OMPS**  
*Carlos Eduardo de Freitas Savioli* – Capitão de Corveta (EN)  
Breve histórico sobre OMPS – Natureza jurídica, seus efeitos. Contribuições e ampliação da autonomia gerencial. Restrições. Sugestões para autonomia de gestão
- 139 **CURSO A DISTÂNCIA PARA PROMOÇÃO A SUBOFICIAL FUZILEIRO NAVAL**  
*Ana Paula Nascimento Gonçalves* – Capitão de Corveta (T)  
Avaliação do curso para formação do ensino a distância. Busca pela melhoria e aperfeiçoamento didático-pedagógico do curso. Exigências para as escolas militares
- 146 **ENSINO A DISTÂNCIA NA MARINHA DO BRASIL: Perspectivas atuais**  
*Renata da Rocha Pereira* – Capitão-Tenente (T)  
*Amanda Barcellos Taranto Silva* – Primeiro-Tenente (RM2-T)  
Pensando o ensino. Conceito – planejamento. O departamento de ensino a distância e tecnologia educacional. Projeto piloto
- 159 **BARREIRAS DA COMUNICAÇÃO:**  
**Causas e consequências no ambiente de trabalho**  
*Arilson de Oliveira Silva* – Capitão-Tenente (AFN)  
Comunicação e suas barreiras: filtragem, percepção, sobrecarga de informação, defesa, linguagem, medo da comunicação
- 168 **GERENCIAMENTO DE RISCOS DURANTE DOCAGENS EM UM ESTALEIRO MILITAR**  
*João Carlos Castro Dias* – Primeiro-Tenente (EN)  
*Lidiedson Costa Bezerra* – Segundo-Sargento (ML)  
*Pedro Howat dos Santos* – Técnico de Planejamento  
A docagem – riscos e sua análise – respostas – plano de gestão dos riscos
- 178 **PROCESSO DECISÓRIO NO ESTADO-MAIOR**  
*Esley Rodrigues de Jesus* – Primeiro-Tenente (FN)  
Entre a Primeira e a Segunda Guerra. Antecedentes do Estado-Maior. Clausewitz, Schlieffen, Stanffenberg, Canaris e Guderian. Decisões sem conhecer a realidade do combate. Erros de Hitler. A decisão militar

- 190 **A PIRATARIA MARÍTIMA NO MUNDO CONTEMPORÂNEO**  
*Rafael Reis Cavalcanti* – Aspirante  
*Ricardo Dziedzic de Araújo Lima* – Aspirante  
Definição e sua imprecisão. Ótica da IMO. Na Somália e no Golfo de Aden. A  
Operação Atalanta e a Eunavfor. Golfo de Guiné: perigo iminente
- 197 **CARTA DOS LEITORES**
- 200 **NECROLÓGIO**
- 204 **A MARINHA DE OUTRORA**  
Encontrado submarino que jogou o Brasil na Primeira Guerra  
Visita do Presidente Juscelino a Portugal
- 209 **O LADO PITORESCO DA VIDA NAVAL**
- 216 **DOAÇÕES À DPHDM**
- 220 **ACONTECEU HÁ CEM ANOS**  
Seleção de matérias publicadas na *RMB* há um século. O que acontecia em nossa  
Marinha, no País e em outras partes do mundo
- 227 **REVISTA DE REVISTAS**  
Sinopses de matérias selecionadas em mais de meia centena de publicações rece-  
bidas do Brasil e do exterior
- 232 **NOTICIÁRIO MARÍTIMO**  
Coletânea de notícias mais significativas da Marinha do Brasil e de outras  
Marinhas, incluída a Mercante, e assuntos de interesse da comunidade marítima